



Morgendagens konkurrenter

Dato: 05.12 2008
thomas.roka-aardal@conduct.no



Hyperutvikling

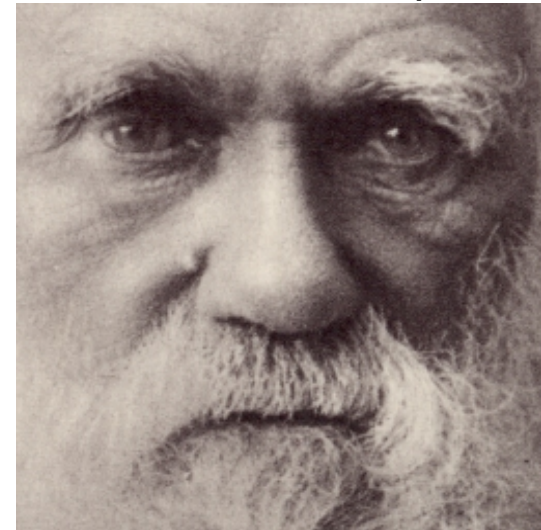
- Begrep som beskriver områder hvor nyutvikling skjer svært rask
- IKT er et området hvor oppfinnelser stadig bryter barrierer og skaper nye paradigmer
- Eksisterende modeller stilles stadig under press fra nye, disruptive teknologier og ideer
- Øker kravene til eksisterende aktører
 - Stadig forandring for å møte konkurrentene
 - Innovasjon for å være nyskapende i seg selv

Har teknologi noen verdi i seg selv?

- Fri og allment tilgjengelig teknologi har ikke noen verdi
- Privat og unik teknologi kan være uvurderlig
- Infrastruktur er et område med negativt strategisk verdi
- Forretningmodellene som understøttes av teknologi er for de aller fleste hva som differensierer
 - I noen bransjer finnes (idag) selvsagt barrierer som forhindrer etablering av konkurrenter

Hvor ligger trusselen?

- Dagens teknologier er gammelt nytt i morgen
- Morgendagens systemer er mer effektive, raskere og billigere å utvikle
 - Det nytter ikke lenger å legge strategiske planer for IT-systemer lenger enn maks 4 år (2013)
- Tidligere investeringer tynger eksisterende aktører
- Hva om oppstartkostnader tas ut av ligningen gjennom bruken av Open Source?
- Strategisk frihet har aldri vært viktigere
 - Du må kunne skru, vrenge, bytte og forandre i alt større grad i fremtiden



Konkurrenters muligheter i dag

- Med dotcom som bakteppe
 - Høye oppstartskostnader
 - Umoden teknologi og utviklingsmodeller
- Hva har vi idag?
 - Lave til ikke-eksisterende infrastrukturkostnader for software
 - Bedre teknologi og modeller
 - Eksisterende prototyper av fungerende suksesser



Online scenario

- Å starte en virksomhet koster «ingenting»
- Tar «30 minutter»
- Når hele din målgruppe gjennom Internett
- Utvikles med bedre og mer effektiv teknologi
- Skalerer billigere for suksess
- Kan forvaltes for en brøkdel av etablerte aktørers kost

- Er noen av disse punktene skremmende for din bedrift?!

Hvordan forsvare seg?

- Kompetente medarbeidere
- Bedriftskultur som fremmer forandring
- Strategisk frihet
- Teknologisk frihet
- Fokuserer på hva som differensierer og skaper barrierer for nyetablering
- Investere kun i teknologi som er forretningsmessig differensierende